

# Økonomistyring

Økonomistyring og ledelse med nye digitale muligheder

Dato: 18. December 2019

Peter Hvid Laursen, Seniorkonsulent, SEGES

**SEGES**

**Promille**afgiftsfonden for landbrug

STØTTET AF



# Formål

- Indlægget sætter fokus på, hvordan du som landmand kan få mere overblik og bedre ledelse og styring af bedriften og dens økonomi– f.eks. via brug af Dashboard.
- Hovedbudskab: Det giver værdi at arbejde med økonomistyring på bedriften. Det gøres bedst, hvis man har sine data tæt på og bruger dem i den daglige ledelse og til styring af bedriften. Med andre ord – brug dine tal og træf beslutninger ud fra nøgletal.



# Agenda

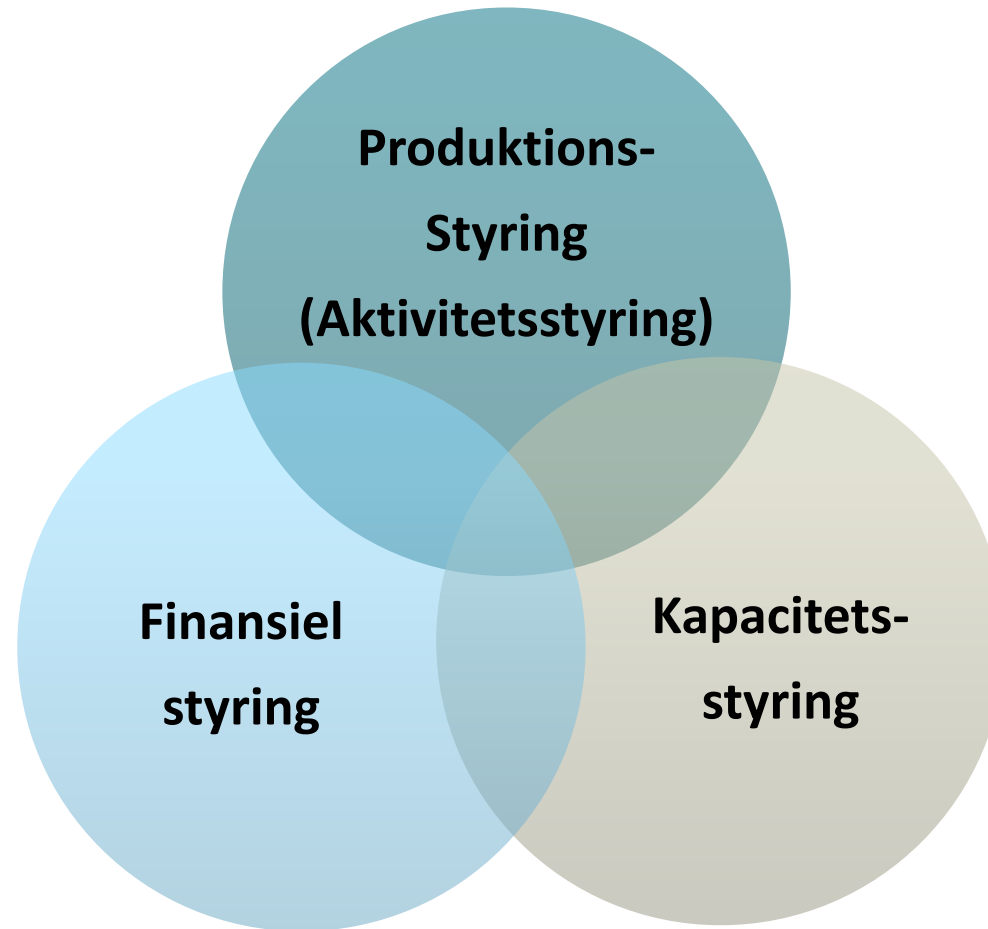
- Generelt om økonomistyring
- Konkret anvendelse og eksempler
- Drøftelser og gode idéer

# Hvad er økonomistyring?

Økonomistyring er summen af styringen indenfor de tre hovedelementer

Økonomistyring består i at skabe et overblik over sammenhængene mellem de tre elementer.

Alle handlinger har en økonomisk konsekvens



### 3 vigtige pointer om fremtidens Økonomistyring

- Løbende digital bogføring giver et helt andet grundlag for økonomistyring
- Værktøjerne bliver i højere grad direkte tilgængelige for landmænd
- Omfanget af muligheder – data og kombinationer af data – stiger voldsomt. Det stiller krav til, at landmanden afklarer formål med og niveau af Økonomistyringsværktøjer

# Hvordan arbejdes der med økonomistyring?

- Opstilles der klare mål (indarbejdet i budgettet)
- Holder i øje med målene? – lever jeg op til dem?
- Er der afvigelser? - skal jeg ændre noget fremadrettet?

# Hvad har vi af redskaber til økonomistyring i dag

- Årsrapporten (årligt)
- Business check (årligt)
- Kvægnøglen (kvartal)
- Budgetopfølgning (Halvår/kvartal/måned)
- E-overblik (Kvartal/måned)
- Landmandens Dashboard (realtid)

# Hvor er det vi kommer fra?

## ...bilagsmapper, rigtig tunge

En årsrapport i februar som primær analyse.

Suppleret med sund fornuft, og godt købmandskab.

Men er det nok i fremtiden?

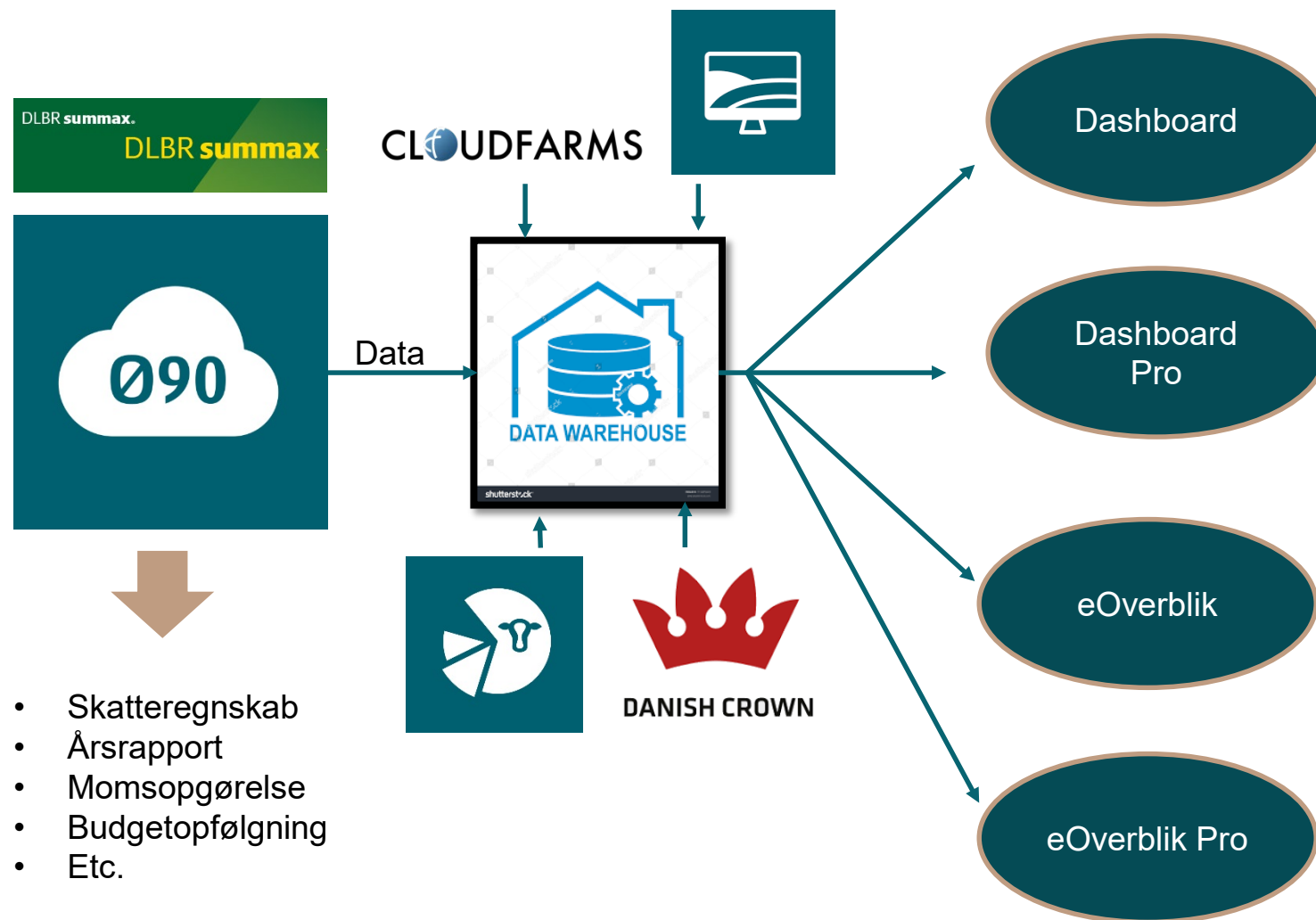
## Bilagsmappen:

- Tager lang tid at finde rundt i.
- Får ikke lige talt tingene sammen løbende. (eksempelvis diverse kontoen)
- Kontoudskrift. Kræver at man kan ringe til assistent. (indenfor normal arbejdstid).

**SEGES**

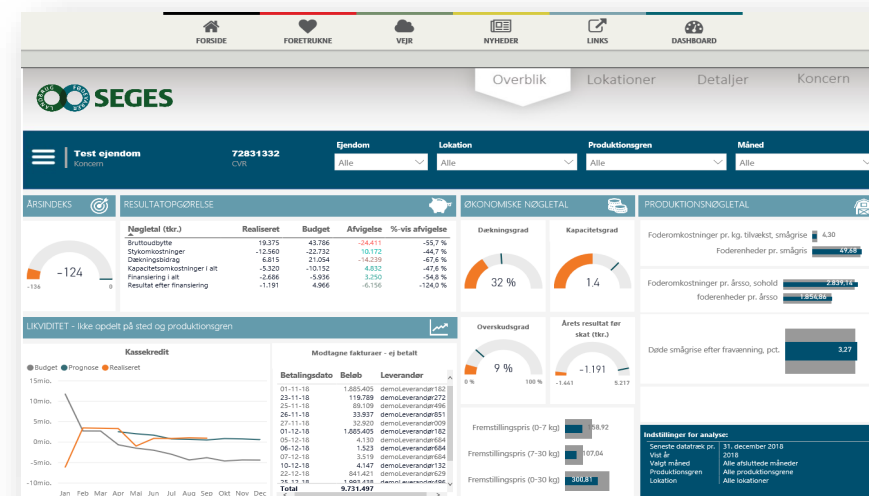
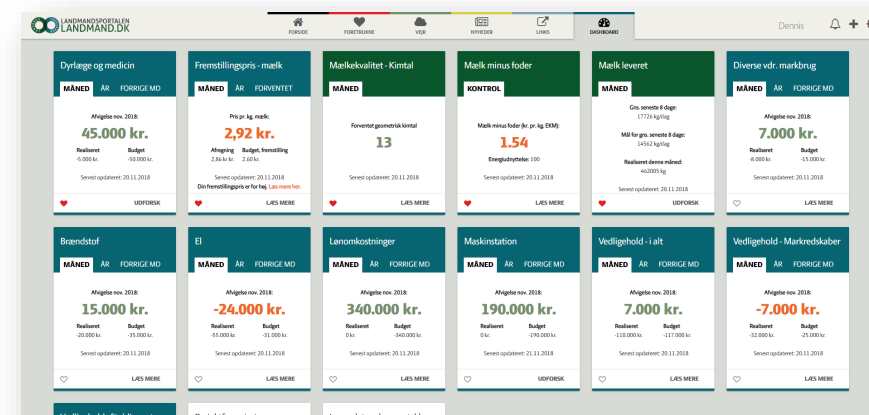


# Hvor kommer data fra, nu og i fremtiden?

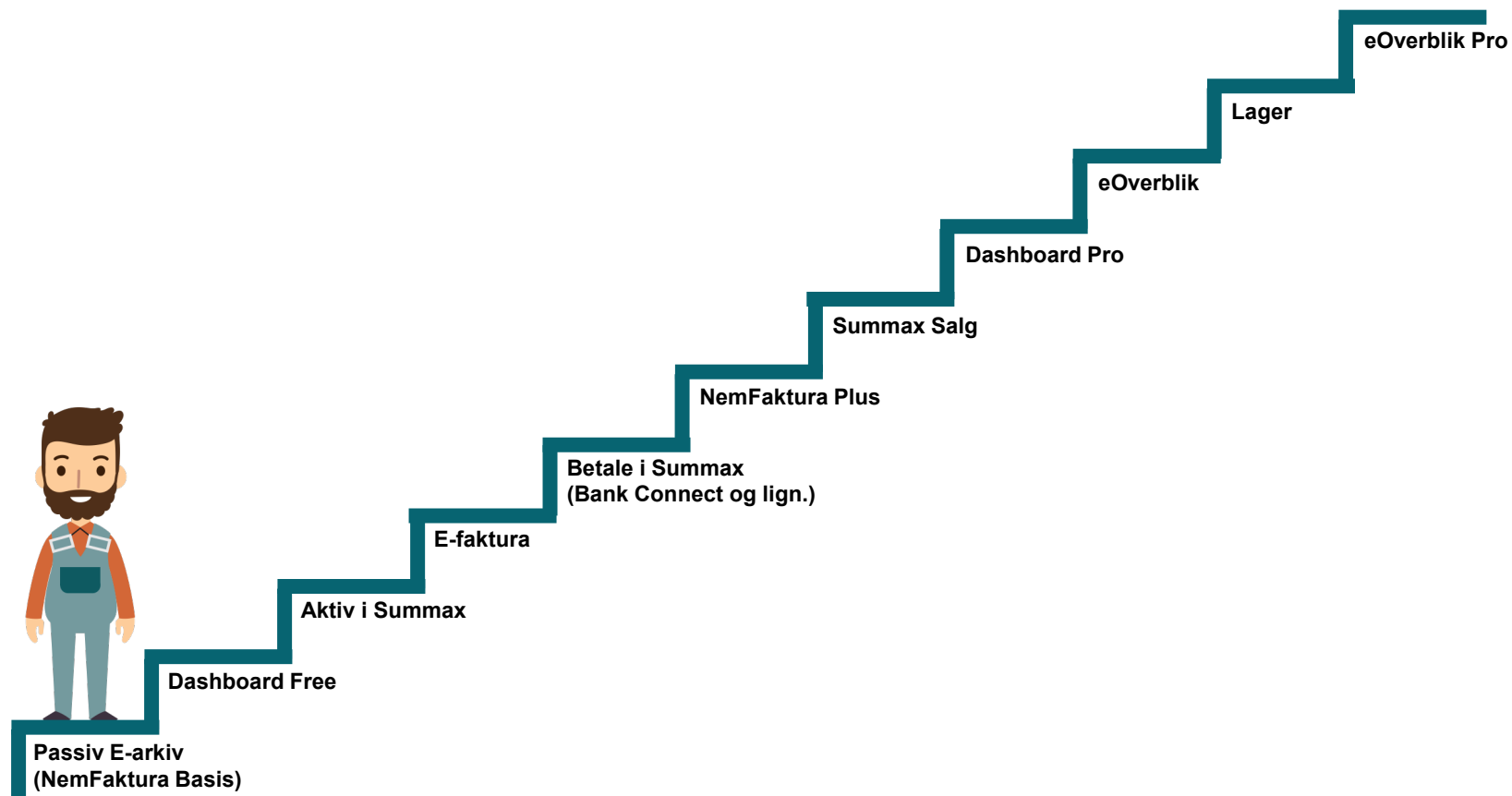


- Skatteregnskab
- Årsrapport
- Momsopgørelse
- Budgetopfølgning
- Etc.

**SEGES**



# Den Digitale Trappe



## Mælk leveret

MÅNED

Gns. seneste 8 dage:

**3.540 kg/dag.**

Mål for gns. seneste 8 dage:

2.966 kg/dag.

Realiseret denne måned:

67.272 kg.



LÆS MERE

UDFORSK

## Foderomkostninger

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**-97.000 kr.**

Realiseret

-722.000 kr.

Budget

-625.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Dyrlæge og medicin

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**-20.000 kr.**

Realiseret

-95.000 kr.

Budget

-75.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Diverse vedr husdyr

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**2.000 kr.**

Realiseret

-145.000 kr.

Budget

-147.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Vedligehold staldinventar

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**-10.000 kr.**

Realiseret

-83.000 kr.

Budget

-73.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Maskinstation

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**13.000 kr.**

Realiseret

-288.000 kr.

Budget

-301.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Kontante kapacitetsomkostninger

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**57.000 kr.**

Realiseret

-1.091.000 kr.

Budget

-1.148.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Salg køer

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**-15.000 kr.**

Realiseret

210.000 kr.

Budget

225.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Salg kvier

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**-11.000 kr.**

Realiseret

26.000 kr.

Budget

37.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## Salg kalve

MÅNED

ÅR

FORRIGE MD

Afvigelse:

**6.000 kr.**

Realiseret

57.000 kr.

Budget

51.000 kr.

Data til og med: 31-10-2019



LÆS MERE

UDFORSK

## RESULTATER År til dato

**-44.160**

Afvigelse ÅTD

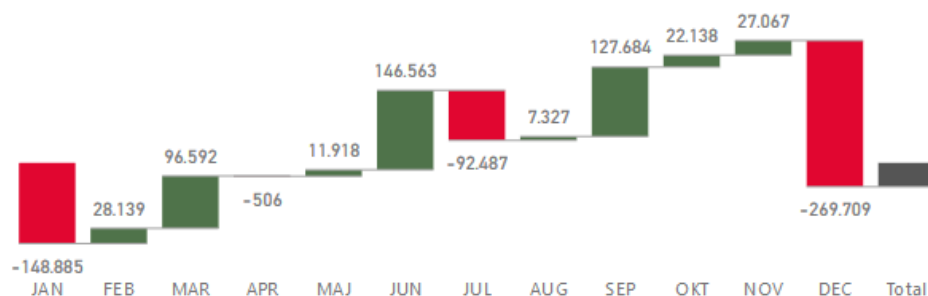
**3.180.191**

Realiseret ÅTD

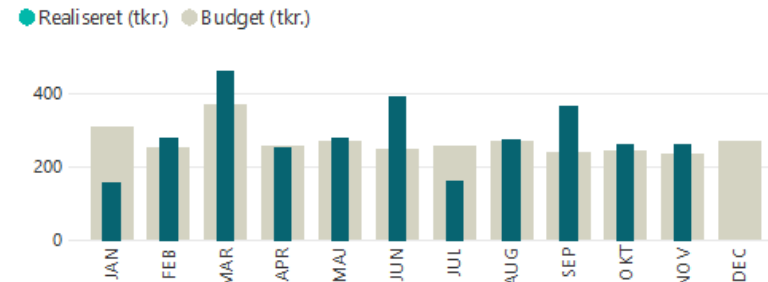
**3.224.351**

Budget ÅTD

## BUDGETAFVIGELSER PR. MÅNED (I KR.)



## REALISERET IFT BUDGET PR. MÅNED (I TKR.)



## OVERSIGT PR. MÅNED OG KONTO

Konto: flere valgt

Periode: Alle måneder valgt

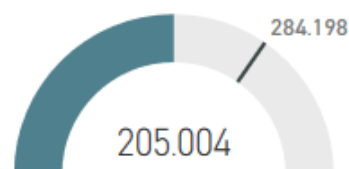
|              | Afgivelse    |                      | Budget              |                        | Realiseret       |                  |  |
|--------------|--------------|----------------------|---------------------|------------------------|------------------|------------------|--|
| Måned        | tillæg       | Mælk kvalitetstillæg | Mælk logistiktillæg | Mælk produktionsafgift | Mælk salg        | Total            |  |
| Januar       |              |                      |                     |                        | 159.654          | 159.654          |  |
| Februar      | 8.443        | 10.265               | 374                 | -110                   | 260.135          | 281.414          |  |
| Marts        | 7.443        | 9.049                | 290                 | -97                    | 63.064           | 465.326          |  |
| April        | 7.541        | 9.168                | 294                 | -98                    | 229.207          | 257.262          |  |
| Maj          | 8.425        | 9.548                | 372                 | -109                   | 255.301          | 283.370          |  |
| Juni         | 7.468        | 20.199               | 789                 | -232                   | 527.584          | 395.272          |  |
| Juli         | 0            | 0                    | 0                   | 0                      | 0                | 163.851          |  |
| August       | 8.619        | 8.697                | 392                 | -115                   | 260.404          | 277.190          |  |
| September    | 6.232        | 16.825               | 686                 | -214                   | 490.378          | 367.788          |  |
| <b>Total</b> | <b>0.406</b> | <b>102.679</b>       | <b>3.822</b>        | <b>-1.184</b>          | <b>2.734.760</b> | <b>3.180.191</b> |  |

## POSTERINGER

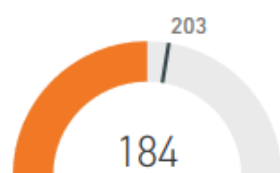
| Kontonr      | Dato       | Posteringstekst                     | Beløb            | Bilag |
|--------------|------------|-------------------------------------|------------------|-------|
| 330000       | 28-01-2019 | Advis 121901260136054/Arla Foods Am | 159.654          |       |
| 330000       | 08-02-2019 | Mælk salg                           | -159.654         |       |
| 330000       | 08-02-2019 | Råvareværdi                         | 256.622          |       |
| 330000       | 25-02-2019 | Mælkeleverancer 1 - 20              | 163.166          |       |
| 330000       | 08-03-2019 | Forskud                             | -163.166         |       |
| 330000       | 08-03-2019 | Råvareværdi                         | 226.231          |       |
| 330000       | 08-04-2019 | Råvareværdi                         | 229.207          |       |
| 330000       | 08-05-2019 | Råvareværdi                         | 255.301          |       |
| 330000       | 08-06-2019 | Råvareværdi                         | 276.455          |       |
| 330000       | 30-06-2019 | Råvareværdi                         | 251.128          |       |
| 330000       | 01-07-2019 | Råvareværdi                         | -251.128         |       |
| 330000       | 08-07-2019 | Råvareværdi                         | 251.128          |       |
| 330000       | 08-08-2019 | Råvareværdi                         | 260.404          |       |
| 330000       | 08-09-2019 | Råvareværdi                         | 244.272          |       |
| 330000       | 30-09-2019 | Råvareværdi                         | 246.107          |       |
| <b>Total</b> |            |                                     | <b>3.180.191</b> |       |

## År til dato

Sum i kr. ÅTD

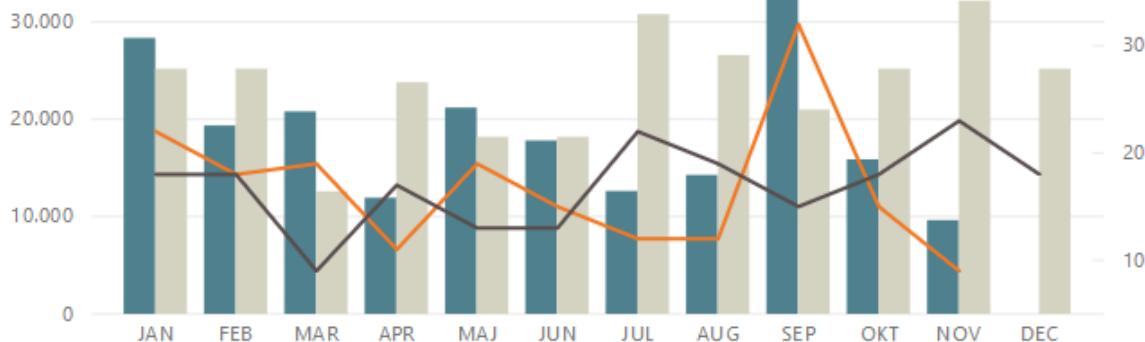


Kvantum ÅTD



## REALISERET IFT. BUDGET PR. MÅNED

Realiseret Budget Kvantum realiseret Kvantum budget



## REALISERET IFT. BUDGET PR. KONTO I ÅR

Realiseret sum kr. Budget sum kr.



## OVERSIGT PR. MÅNED OG KONTO

Vælg værdi til tabellen

Realiseret

Budget

Afvigelse

| Måned     | Spædkalve, levebrug |
|-----------|---------------------|
| Januar    | 28.362              |
| Februar   | 19.368              |
| Marts     | 20.804              |
| April     | 11.942              |
| Maj       | 21.204              |
| Juni      | 17.823              |
| Juli      | 12.630              |
| August    | 14.282              |
| September | 33.062              |
| Oktober   | 15.887              |

## POSTERINGER

| Kontonr | Dato       | Posteringstekst | Beløb   | Bilag |
|---------|------------|-----------------|---------|-------|
| 338200  | 11-01-2019 | Pedersen        | 14.794  |       |
| 338200  | 23-01-2019 | Pedersen        | 13.568  |       |
| 338200  | 05-02-2019 | Pedersen        | 5.738   |       |
| 338200  | 19-02-2019 | Pedersen        | 13.630  |       |
| 338200  | 05-03-2019 | Pedersen        | 8.685   |       |
| 338200  | 19-03-2019 | Pedersen        | 12.119  |       |
| 338200  | 02-04-2019 | Pedersen        | 6.462   |       |
| 338200  | 16-04-2019 | Pedersen        | 2.932   |       |
| 338200  | 30-04-2019 | Pedersen        | 2.548   |       |
| 338200  | 15-05-2019 | Pedersen        | 12.570  |       |
| 338200  | 28-05-2019 | Pedersen        | 8.634   |       |
| 338200  | 11-06-2019 | Pedersen        | 8.064   |       |
| 338200  | 25-06-2019 | Pedersen        | 9.759   |       |
| 338200  | 09-07-2019 | Pedersen        | 7.959   |       |
| Total   |            |                 | 205.004 |       |

# Testforløb hos en række bedrifter

- Salg af mælk (også i kroner)
- Fremstillingspris (nulpunktspris)
- Kassekredit
- Forbedringer til skrifttyper, startside osv.
- Have styr på grovfoder i foderomkostningen
- Pris pr. stk. (pris pr. enhed, pr. kg EKM, pr. kg kraftfoder)



**RESULTATER**

År til dato

**-6.350**

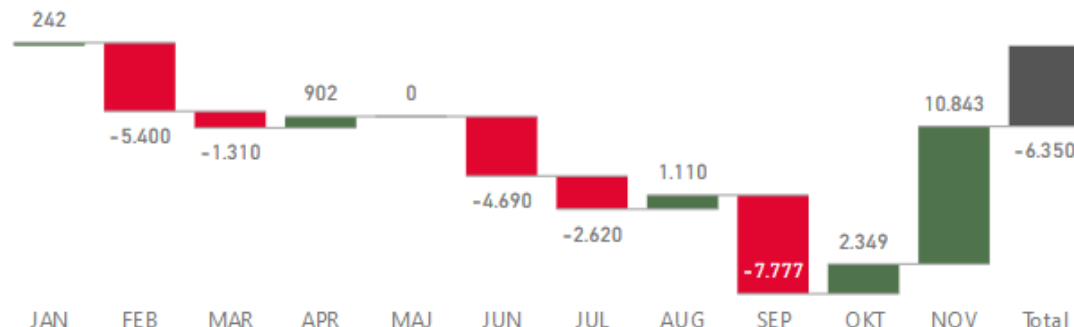
Afvigelse ÅTD

**-62.122**

Realiseret ÅTD

**-55.773**

Budget ÅTD

**BUDGETAFVIGELSER PR. MÅNED (I KR.)**

**REALISERET IFT BUDGET PR. MÅNED (I TKR.)**

Færdigblanding mv.

-6.350

Forskydning eget grovfoder

Forskydning færdigblanding mv.

Forskydning korn

**OVERSIGT PR. MÅNED OG KONTO**
**POSTERINGER**

Konto: Mineralblanding kvæg

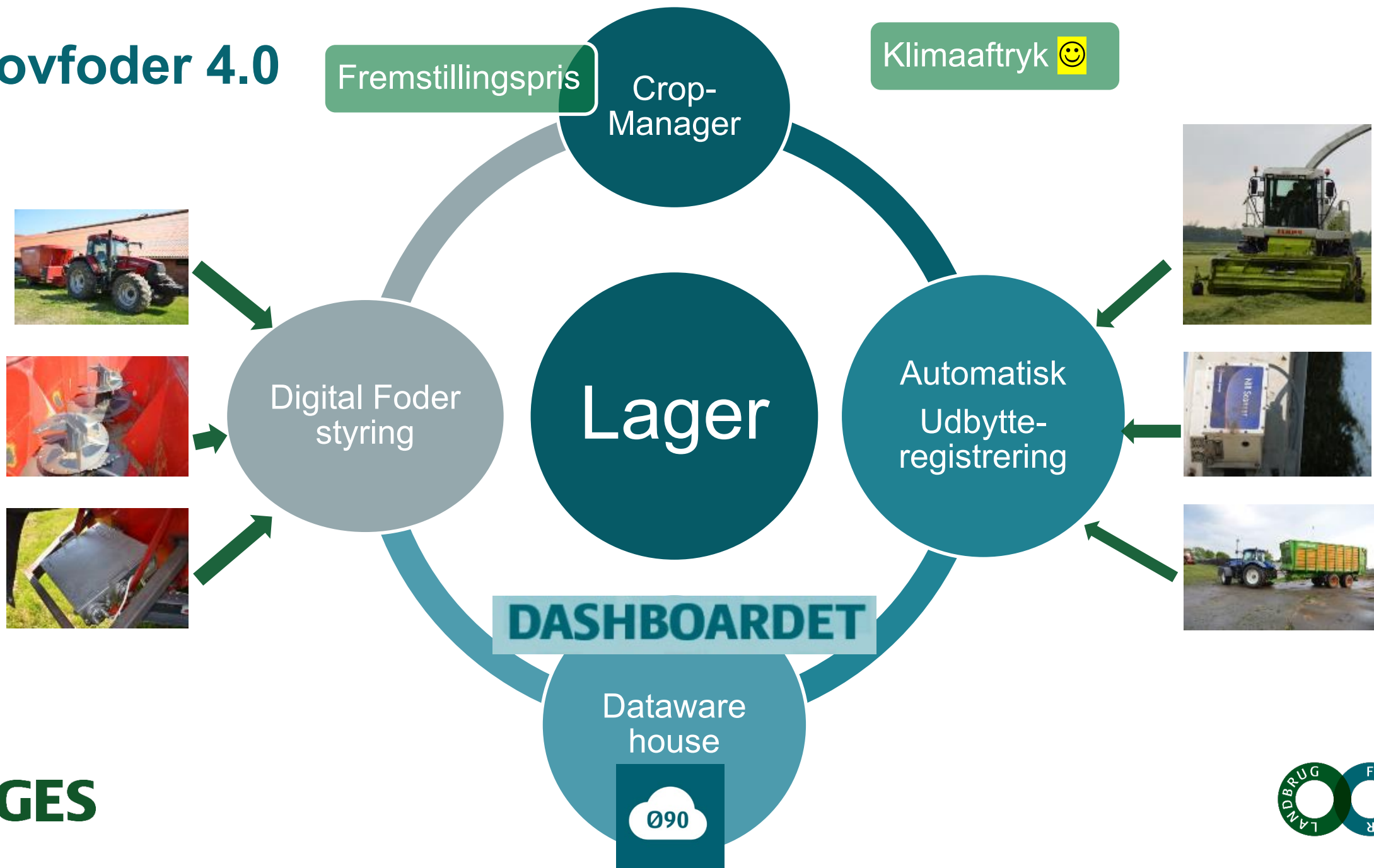
Periode: JAN, FEB, MAR, APR, MAJ, JUN, JUL, AUG, SEP, OKT, NOV

Tip:  
Vælg en enkelt konto ved at klikke på kolonneoverskriften.  
Vælg flere ved at holde "CTRL" nede.  
Fravælg ved at klikke på samme konto en gang til.

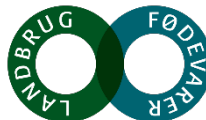
|           | Afvigelse       |                         | Budget               |                        | Realiseret |  |  |
|-----------|-----------------|-------------------------|----------------------|------------------------|------------|--|--|
| Måned     | Majs beholdning | Majsensilage beholdning | Mineralblanding kvæg | Tilskudsblanding kalve | Total      |  |  |
| Marts     | 0               | 0                       | -1.310               |                        | -1.748     |  |  |
| April     | 0               | 0                       | 902                  |                        | -38.240    |  |  |
| Maj       | 0               | 0                       |                      |                        | 35.375     |  |  |
| Juni      | 0               | 0                       | -4.690               |                        | -39.011    |  |  |
| Juli      | 0               | 0                       | -2.620               | -3.094                 | -10.766    |  |  |
| August    | 0               | 0                       | 1.110                |                        | 25.474     |  |  |
| September | 0               | 0                       | -7.777               |                        | -48.217    |  |  |
| Oktober   | 0               | 0                       | 2.349                | -2.535                 | -4.992     |  |  |
| November  | 0               | 0                       | 10.843               |                        | 43.609     |  |  |
| Total     | 0               | 0                       | -6.350               | -5.629                 | -53.537    |  |  |

| Kontonr | Dato       | Posterings tekst            | Beløb   | Bilag |
|---------|------------|-----------------------------|---------|-------|
| 441511  | 08-01-2019 | Komix Gold 25 Kg *          | -1.368  |       |
| 441511  | 08-01-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.500  |       |
| 441511  | 19-02-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.400  |       |
| 441511  | 26-03-2019 | Komix Gold 25 Kg *          | -2.112  |       |
| 441511  | 29-03-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.600  |       |
| 441511  | 30-04-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.500  |       |
| 441511  | 06-06-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.600  |       |
| 441511  | 18-06-2019 | Natriumbikarbonat, 25 kg *  | -4.248  |       |
| 441511  | 09-07-2019 | Komix Gold 25 Kg *          | -2.720  |       |
| 441511  | 09-07-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.500  |       |
| 441511  | 15-08-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.620  |       |
| 441511  | 19-09-2019 | Komix Gold 25 Kg *          | -2.356  |       |
| 441511  | 26-09-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.421  |       |
| 441511  | 22-10-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg | -5.178  |       |
| Total   |            |                             | -62.122 |       |

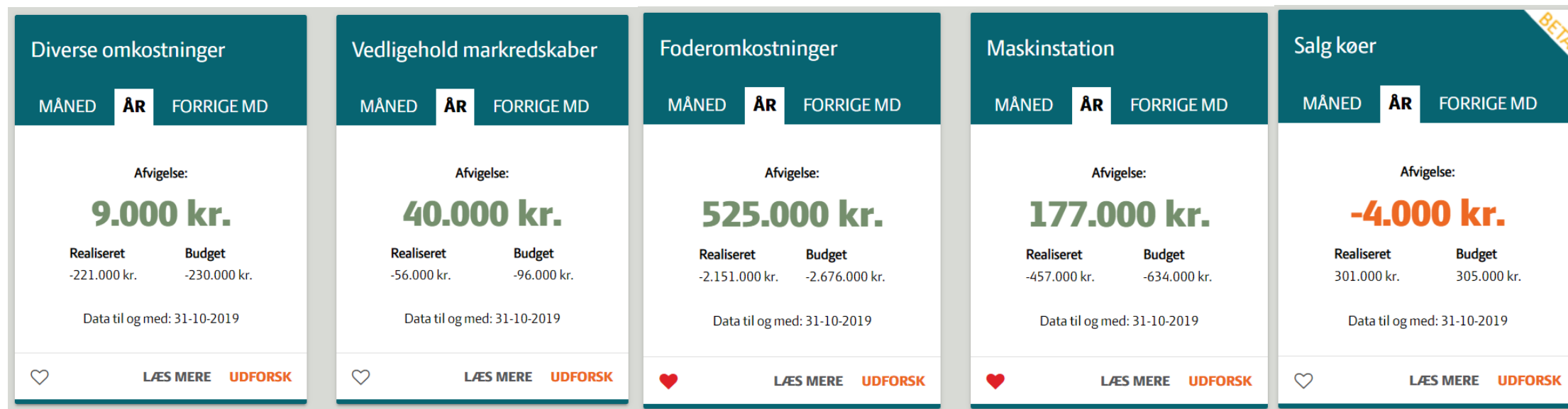
# Grovfoder 4.0



SEGES



# Nye muligheder for styring på bedriften



- Driftsleder på bedriften får ansvarsområder

- Budget
- Opfølgning
- Dagligt fokus
- Evt. på TV skærm i frokoststuen

SEGES



## RESULTATER

År til dato

**-97.146**

Afvigelse ÅTD

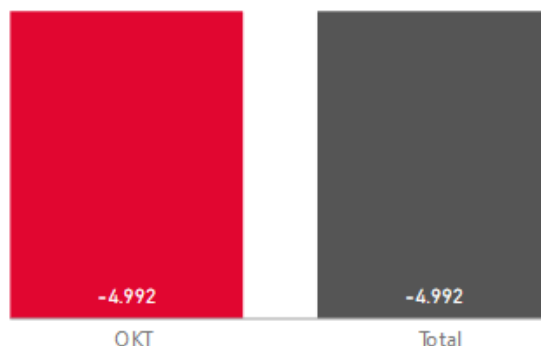
**-722.121**

Realiseret ÅTD

**-624.975**

Budget ÅTD

## BUDGETAFVIGELSER PR. MÅNED (I KR.)



## REALISERET IFT BUDGET PR. MÅNED (I TKR.)

Færdigblanding mv.

-4.992

Forskydning eget grovfoder

Forskydning færdigblanding mv.

Forskydning korn

## OVERSIGT PR. MÅNED OG KONTO

## POSTERINGER

Konto: flere valgt

Periode: OKT

Tip:  
Vælg en enkelt konto ved at klikke på kolonneoverskriften.  
Vælg flere ved at holde "CTRL" nede.  
Fravælg ved at klikke på samme konto en gang til.

|           | Afgivelse       |                         | Budget               |                        | Realiseret |  |  |
|-----------|-----------------|-------------------------|----------------------|------------------------|------------|--|--|
| Måned     | Majs beholdning | Majsensilage beholdning | Mineralblanding kvæg | Tilskudsblanding kalve | Total      |  |  |
| Marts     | 0               | 0                       | -1.310               |                        | -1.748     |  |  |
| April     | 0               | 0                       | 902                  |                        | -38.240    |  |  |
| Maj       | 0               | 0                       |                      |                        | 35.375     |  |  |
| Juni      | 0               | 0                       | -4.690               |                        | -39.011    |  |  |
| Juli      | 0               | 0                       | -2.620               | -3.094                 | -10.766    |  |  |
| August    | 0               | 0                       | 1.110                |                        | 25.474     |  |  |
| September | 0               | 0                       | -7.777               |                        | -48.217    |  |  |
| Oktober   | 0               | 0                       | 2.349                | -2.535                 | -4.992     |  |  |
| November  | 0               | 0                       | 10.843               |                        | 43.609     |  |  |
| Total     | 0               | 0                       | -6.350               | -5.629                 | -53.537    |  |  |

| Kontonr | Dato       | Posteringstekst                     | Beløb   | Bilag |
|---------|------------|-------------------------------------|---------|-------|
| 440110  | 07-10-2019 | CiboMix 33 Star                     | -37.600 |       |
| 440110  | 24-10-2019 | CiboMix 33 Star                     | -36.450 |       |
| 440132  | 22-10-2019 | KomKalv Start Valset 15 kg *        | -520    |       |
| 440133  | 22-10-2019 | KomKalv T 15 kg *                   | -2.535  |       |
| 440191  | 01-10-2019 | C-blanding beholdning               | 0       |       |
| 440191  | 31-10-2019 | C-blanding beholdning               | 0       |       |
| 440660  | 24-10-2019 | Equsana Grass Oil 15 kg *           | -320    |       |
| 441500  | 22-10-2019 | Foderkridt, 25 kg GMP+ FSA sikret * | -1.289  |       |
| 441511  | 22-10-2019 | Komix Top Afgræs/Majs 25 Kg         | -5.178  |       |
| 441791  | 01-10-2019 | Byg, egen avl til foder, beh.       | 0       |       |
| 441791  | 31-10-2019 | Byg, egen avl til foder, beh.       | 0       |       |
| 442192  | 01-10-2019 | Græsensilage beholdning             | 0       |       |
| 442192  | 31-10-2019 | Græsensilage beholdning             | 0       |       |
| 442291  | 01-10-2019 | Majsensilage beholdning             | 0       |       |
| 442291  | 31-10-2019 | Majsensilage beholdning             | 0       |       |
| Total   |            |                                     | -83.891 |       |

## RESULTATER År til dato

13.586

Afvigelse ÅTD

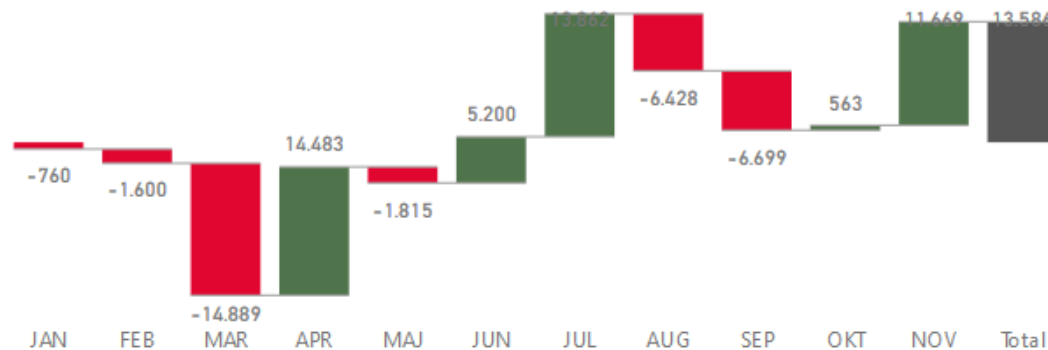
-146.385

Realiseret ÅTD

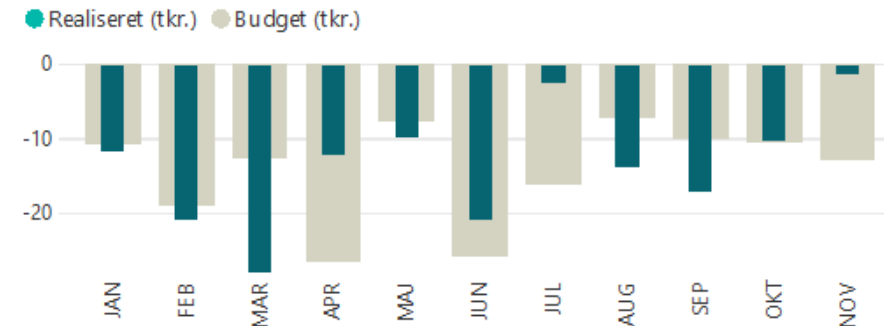
-159.971

Budget ÅTD

## BUDGETAFVIGELSER PR. MÅNED (I KR.)



## REALISERET IFT BUDGET PR. MÅNED (I TKR.)



## OVERSIGT PR. MÅNED OG KONTO

| Konto: flere valgt                                             | Afgivelse |                            | Budget                   |          | Realiseret           |          |
|----------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|--------------------------|----------|----------------------|----------|
|                                                                | Måned     | Produktionsrådgivning kvæg | Rengøringsmidler, husdyr | Strøelse | Ydelseskontrol (RYK) | Total    |
| Periode: JAN, FEB, MAR, APR, MAJ, JUN, JUL, AUG, SEP, OKT, NOV | Marts     |                            |                          | -16.000  | -4.724               | -27.670  |
|                                                                | April     |                            |                          |          | -1.992               | -11.997  |
|                                                                | Maj       |                            |                          |          | -1.765               | -9.533   |
|                                                                | Juni      |                            |                          |          | -2.152               | -20.668  |
|                                                                | Juli      |                            |                          |          |                      | -2.410   |
|                                                                | August    | -1.227                     |                          | -4.595   |                      | -13.725  |
|                                                                | September |                            | -3.666                   |          | -3.476               | -16.824  |
|                                                                | Oktober   |                            |                          |          |                      | -10.097  |
|                                                                | November  |                            |                          |          |                      | -1.169   |
|                                                                | Total     | -1.227                     | -5.092                   | -20.595  | -18.128              | -146.385 |
|                                                                |           |                            |                          |          |                      |          |
|                                                                |           |                            |                          |          |                      |          |

Tip:  
Vælg en enkelt konto ved at klikke på kolonneoverskriften.  
Vælg flere ved at holde "CTRL" nede.  
Fravælg ved at klikke på samme konto en gang til.

## POSTERINGER

| Kontonr | Dato       | Posteringstekst                        | Beløb    | Bilag             |
|---------|------------|----------------------------------------|----------|-------------------|
| 447000  | 23-01-2019 | VIKINGDANMARK, dec. 2018               | -3.934   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 25-02-2019 | VIKINGDANMARK januar                   | -6.030   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 25-03-2019 | VIKINGDANMARK, indtil febr. 19         | -2.766   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 23-04-2019 | Vikingdanmark                          | -6.881   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 23-05-2019 | VIKINGDANMARK, indt. april 19          | -4.007   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 24-06-2019 | LeverandørService<br>16195VIKINGDANMAR | -4.849   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 23-08-2019 | LeverandørService<br>16195VIKINGDANMAR | -3.676   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 23-09-2019 | LeverandørService<br>16195VIKINGDANMAR | -2.849   | <a href="#">🔗</a> |
| 447000  | 23-10-2019 | LeverandørService<br>16195VIKINGDANMAR | -3.625   | <a href="#">🔗</a> |
| 447310  | 15-08-2019 | Eurofins                               | -1.227   | <a href="#">🔗</a> |
| 447311  | 15-02-2019 | RYK-FONDEN 21/12 til 20/1              | -4.019   | <a href="#">🔗</a> |
| 447311  | 15-03-2019 | RYK-FONDEN 21/1 til 20/2               | -1.908   | <a href="#">🔗</a> |
| Total   |            |                                        | -146.385 |                   |

## RESULTATER År til dato

56.886

Afvigelse ÅTD

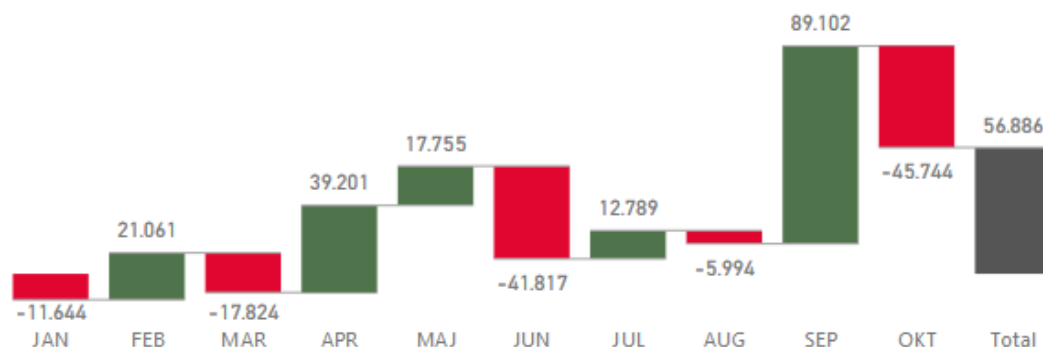
-1.090.723

Realiseret ÅTD

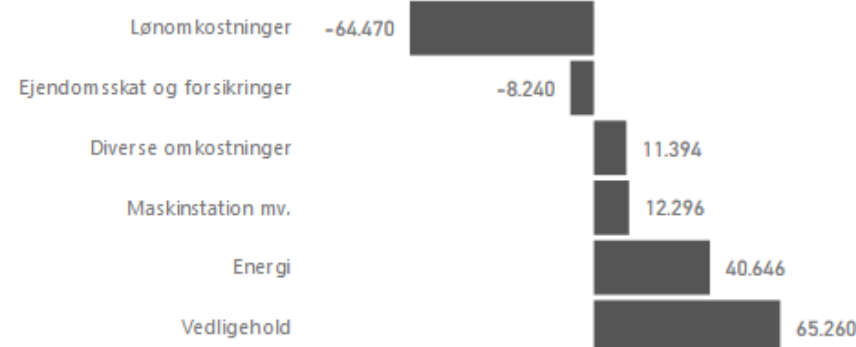
-1.147.609

Budget ÅTD

## BUDGETAFVIGELSER PR. MÅNED (I KR.)



## BUDGETAFVIGELSE PR. UNDERLIGGENDE KONTO FOR PERIODEN



## OVERSIGT PR. MÅNED OG KONTO

Konto: flere valgt

Periode: JAN, FEB, MAR, APR, MAJ, JUN, JUL, AUG, SEP, OKT

Tip:  
Vælg en enkelt konto ved at klikke på kolonneoverskriften.  
Vælg flere ved at holde "CTRL" nede.  
Fravælg ved at klikke på samme konto en gang til.

|           | Afgivelse |           | Budget                        |                               | Realiseret    |         |
|-----------|-----------|-----------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|---------|
|           | Måned     | redskaber | Vedligeholdelse staldinventar | Vedligeholdelse vandingsanlæg | Vejmaterialer | Total   |
| Marts     |           | 15.791    | -10.433                       |                               |               | -17.824 |
| April     |           | -11.867   | 649                           |                               |               | 39.201  |
| Maj       |           | -2.460    | 1.121                         |                               |               | 17.755  |
| Juni      |           | 25.776    | 9.203                         | 1.995                         |               | -41.817 |
| Juli      |           | 4.308     | -2.242                        | -644                          |               | 12.789  |
| August    |           | 5.568     | 3.024                         | 3.047                         |               | -5.994  |
| September |           | -20.147   | 4.923                         | 855                           |               | 89.102  |
| Oktober   |           | 16.527    | 4.487                         | 3.851                         | 2.015         | -45.744 |
| November  |           | 5.773     | -3.929                        |                               | 3.420         | 91.106  |
| Total     |           | 6.618     | 2.796                         | 9.104                         | 5.435         | 147.992 |

## POSTERINGER

| Kontonr | Dato       | Posteringstekst                    | Beløb      | Bilag |
|---------|------------|------------------------------------|------------|-------|
| 407000  | 25-10-2019 | [REDACTED] Maskinst                | -38.120    |       |
| 458800  | 11-02-2019 | Opg. el Se 4 kv [REDACTED]         | -32.513    |       |
| 458800  | 15-05-2019 | SE opg. 1. kv nr 19                | -30.832    |       |
| 467150  | 06-03-2019 | [REDACTED]                         | -29.280    |       |
| 407045  | 14-03-2019 | [REDACTED] Maskinst, gyllekørsel   | -27.989    |       |
| 407140  | 07-06-2019 | [REDACTED] Maskinst, snitning      | -27.483    |       |
| 476000  | 06-05-2019 | Alm Brand, bygningsforsikr. nr. 19 | -25.057    |       |
| 467400  | 23-04-2019 | [REDACTED]                         | -23.854    |       |
| 407000  | 07-10-2019 | [REDACTED] maskinstation           | -23.588    |       |
| 407140  | 30-06-2019 | Finsnitning, frakørsel m.m.        | -22.730    |       |
| 467400  | 13-09-2019 | [REDACTED] rep. gummiged           | -22.007    |       |
| 477000  | 15-02-2019 | Betalingservice [REDACTED]         | -21.962    |       |
|         |            | KOMMUNE, EJ                        |            |       |
| 470101  | 30-09-2019 | September 19                       | -21.820    |       |
| 467400  | 30-01-2019 | [REDACTED]                         | -20.000    |       |
| 470103  | 30-09-2019 | September 19                       | -19.432    |       |
| 467400  | 18-02-2019 | [REDACTED]                         | -18.562    |       |
| Total   |            |                                    | -1.090.723 |       |

# Hvad sker der fremadrettet

- Fremstillingspris (mælk) indeholder mange delnøgletal
  - Bliver muligt at arbejde med digitalt
- Likviditet
  - Kassekredit saldo
  - Fremtidige betalinger



Demo Ejendom

32287115

EJENDOM

Alle

STED

Alle

PRODUKTIONSGREN

Alle

MÅNED

Alle

Ø90 afstemt pr. 31-07-19

ÅRSINDEKS

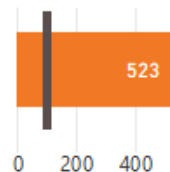


RESULTATOPGØRELSE



Årsindeks

Læs mere



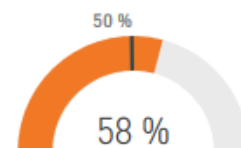
Hovedtal (tkr.)

|                              | Realiseret | Budget | Afvigelse | %-vis afvigelse |
|------------------------------|------------|--------|-----------|-----------------|
| Bruttoudbytte                | 10.849     | 9.909  | 940       | 9,5 %           |
| Stykomkostninger             | -4.532     | -4.995 | 464       | 9,3 %           |
| Dækningsbidrag               | 6.317      | 4.914  | 1.404     | 28,6 %          |
| Kapacitetsomkostninger i alt | -3.979     | -3.923 | -56       | -1,4 %          |
| Resultat før finansiering    | 2.386      | 991    | 1.395     | 140,8 %         |
| Finansiering ialt            | -974       | -902   | -71       | -7,9 %          |
| Resultat efter finansiering  | 1.412      | 88     | 1.324     | 1501,1 %        |

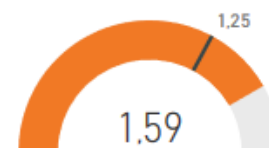
NØGLETAL



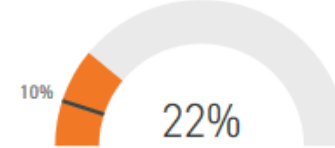
Dækningsgrad



Kapacitetsgrad



Overskudsgrad



PRODUKTIONSDATA



MÆLK

SLAGTESVIN

SOHOLD

SMÅGRISE

Fremstillingspris (fiktive data)

Smågrise

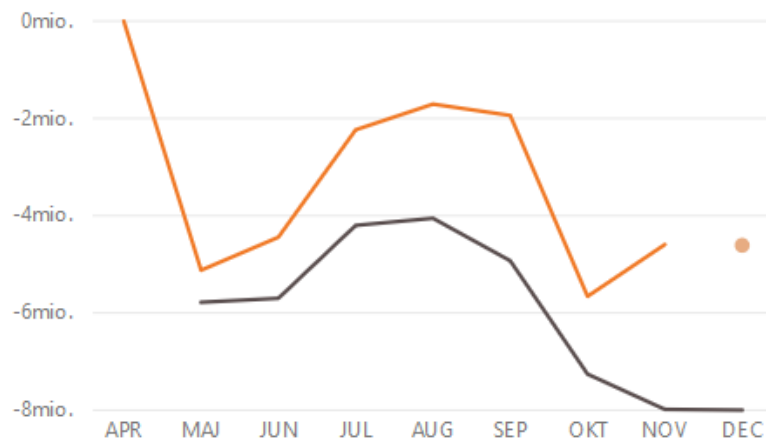
251

LIKVIDITET - Ikke opdelt på produktionsgren



Kassekredit

Realiseret Prognose Budget



Modtagne fakturaer - ej betalt

| Betaling     | Beløb            | Leverandør       |
|--------------|------------------|------------------|
| 06-12-2019   | 4.596,35         | Demo-leverandør1 |
| 06-12-2019   | 8.976,25         | Demo-leverandør2 |
| <b>Total</b> | <b>13.572,60</b> |                  |

Mælk leveret kg

7.566.479

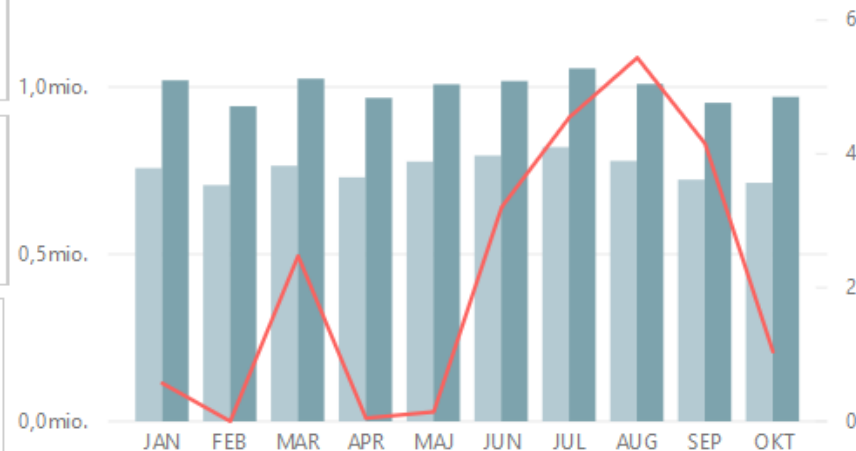
Mælk leveret kg EKM

9.969.276

Kval. tillæg, mulig indtægt øre/ kg EKM

2,19

Mælkeleverance (kg) i alt kg EKM i alt Kval. tillæg, mulig indtægt (øre/kg EKM)



# Drøftelser og gode idéer

- Hvordan laver I økonomistyring i dag?
- Opfølgning med korte intervaller – som f.eks. vist i dashboardet – hvor kan I bruge det?
- Hvad burde prioriteres i forhold til bedre økonomistyring (involvere medarbejdere, andre redskaber, ....)